

盘龙区城中村及旧城改造项目 业务工作经费支出绩效自评报告 (2019 年度)

部门名称（公章）：



项目单位：昆明市盘龙区城市更新服务中心

主管部门：昆明市盘龙区城市更新改造局

项目名称：业务工作经费

绩效自评日期：2020 年 5 月 5 日

2020 年 5 月

昆明市盘龙区城市更新服务中心

盘龙区城中村及旧城改造项目 业务工作经费支出绩效自评报告

一、项目情况

盘龙 2019 年度财政预算支出下达了预算项目支出经费，财〔2019〕1 号业务工作经费 10 万元。

（一）项目基本情况

按照 2019 年度预算指标及 2019 年度城改局工作任务计划，区财政年初预算拨入我中心用于城中村及旧城改造项目业务工作 10 万元，主要用于盘龙区城中村及旧城改造项目前期启动相关工作经费支出。

（二）项目实施情况

1. 三旧改造连片开发方面

根据 2017 年 11 月 15 日市委、市政府主要领导对主城区三旧改造连片开发的指示精神，按照《昆明市人民政府关于印发三旧改造连片开发工作方案的通知》（昆政发〔2018〕28 号）要求，结合实施三旧改造连片开发“内外联动、内部为主，连片开发、疏解功能，政府主导、规划控制”的原则，我区共梳理出 11 个三旧改造连片开发片区，规划控制范围

占地约 10961.4 亩，拟征迁占地面积约 8675.2 亩，拟拆迁面积约 577.7 万平方米，投资估算约 1393 亿元。

2. 历史遗留问题项目方面

我局多次联合街道召开相关项目的遗留问题的推进会，希望通过引进有实力的合作伙伴参与项目改造盘活烂尾项目，尽快让被征迁户得到妥善安置，同时狠抓项目回迁安置房建设及交付，切实保障改造范围内社会稳定。目前，盘龙区栗树头项目正在开展项目一期破产重整相关工作，同步寻找新的社会投资人进行项目二期开发；蒋家营村项目确定重整投资人，重整计划已通过各债权组表决，待依法裁定后实施；清泉村项目正在进行破产重整工作；羊肠小村项目现已复工，刘家营村、省农科院项目安置房已交付后续遗留问题正在稳步开展中；任旗营金汁河西片区项目、马家营项目已按程序清退原社会投资人，正在开展新社会投资人引入及规划调整相关工作。

3. 轨道征地拆迁方面

地铁 5 号线：地铁 5 号线盘龙区段共涉及 5 个车站（火车北站、世博园站、龙庆路站、白云路站、穿金路站）、1 个车辆转运点的征迁工作。其中地铁 5 号线火车北站由地铁 4 号线代为建设，剩余 4 个站点（世博园站、龙庆路站、白云路站、穿金路站）、1 个车辆转运点共涉及征地 328.68 亩，拆除地上建（构）筑物 150726.5 m²，约需征迁资金

1002167287.3 元（不含铁道公司的器材搬运费用）。

（三）资金收支及使用情况

截至 2019 年 12 月 31 日，区城改中心收到区财政局拨付城中村及旧城改造项目业务工作经费总计 10 万元，共计支出 10 万元（主要用于征收工作中产生的办公支出、宣传展板制作费、城中村项目临时人员劳务费等）年末结余 0 元。

二、绩效评价

（一）绩效目标

按照 2019 年度工作计划，定时完成预算绩效支出。

（二）绩效评价工作情况：优

（三）评价的目的和依据

1. 绩效评价工作方案制定过程：单位自行评价
2. 绩效评价原则、评价方法等：单位自行评价
3. 绩效评价实施过程：单位自行评价
4. 绩效评价的局限性：单位自行评价

三、项目主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

紧紧围绕区委、区政府的中心工作任务，与城改局领导班子坚持把做好城市更新改造工作摆在突出位置，提上重要议事日程，科学制定《2019 盘龙区城市更新改造工作计划》，压实城市更新改造各成员单位责任，细化工作任务，明确责

任部门、责任人和完成时限，将各项工作落到实处。领导班子成员带头深入项目一线，注重在一线发现问题、解决困难、推动工作，形成了工作推进有主体、解决问题有抓手、开展工作有联动的工作局面。

（二）存在的问题

城改项目从编制规划到建设完成，时间周期长，尤其是在征地拆迁和土地交易期间，需要处理问题较多，在此期间如遇到政策的调整，具体政策的迟滞和不明朗给项目的进一步推进带来了困扰和风险。

（三）建议和改进措施：

城市更新改造历史项目遗留问题化解，保障被拆迁群众合法权益，维护社会稳定是盘龙区各级领导干部共同的呼声，区政府将进一步坚定信心、决心，以更大的气魄，下更大的力气，持续发力，团结各方力量，继续推进项目历史遗留问题化解。我们将在前期专项工作小组深入研判分析基础上，重点抓好任旗营、栗树头、马家营项目破产重整、引入合作伙伴等工作，力争各项目年内取得实质性进展。



昆明市盘龙区城市更新服务中心

2020年5月7日