

盘龙区阿子营街道办马军过水洞抽水站
建设项目

绩效评价报告

委托单位名称：昆明市盘龙区财政局（章）

评价机构名称：云南华业会计师事务所（普通合伙）
(章)



项目评价起止时间：2020 年 9 月至 2020 年 11 月

评价报告出具时间：2020 年 11 月 15 日

概要表

项目名称	马军过水洞抽水站建设项目			开展评价年度	2020 年	
评价类型	项目绩效评价			财政管理处（室）	盘龙区财政局农财科	
预算部门	盘龙区阿子营街道办			联系人及联系方式		
评价机构	云南华业会计师事务所（普通合伙）			项目负责人及联系方式	孙 杰 13888263441	
自评方式	自评	自评分值	91		自评等级	优
评价方式	第三方中介机构	评价分值	90		评价等级	优
子项目数		抽查子项目数			占比（%）	
项目数	1	抽查类数	1		占比（%）	100%
资金情况	合计	中央资金	省级资金	州（市）资金	县（市、区）资金	其他资金
	310 万元		200		110	
	抽查资金	310 万元		抽查资金占比（%）	100%	
抽查区域	盘龙区阿子营					
有效问卷数	12	达到满意以上份数	10		占比（%）	83%

目 录

一、项目基本情况.....	1
（一）项目概况.....	1
（二）资金安排及使用情况.....	2
（三）项目组织情况及实施进展.....	3
（四）项目绩效目标.....	4
（五）绩效自评情况及结论.....	5
二、绩效评价工作情况.....	5
（一）绩效评价目的.....	5
（二）绩效评价依据.....	5
（三）绩效评价工作流程及方法.....	6
（四）绩效评价指标体系及标准.....	7
（五）评价标准.....	8
三、综合评价情况及评价结论.....	8
（一）绩效目标实现情况.....	8
（二）绩效评价综合结论.....	9
四、绩效评价指标分析.....	10
（一）项目决策情况分析.....	10
（二）项目过程情况分析.....	11
（三）项目产出情况分析.....	13
（四）项目效益情况分析.....	15
五、经验及做法.....	16

六、存在的问题	16
七、相关建议.....	17
八、附件.....	18

盘龙区阿子营街道办 2019 年马军过水洞抽水站建设项目绩效评价报告

为加强财政资金管理，提高财政资源配置效率和使用效益，根据《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《昆明市盘龙区人民政府关于分解下达预算绩效管理改革主要任务的通知》（盘政办通〔2016〕99号）、《昆明市盘龙区人民政府关于全面推进预算绩效管理改革的实施方案》（盘政办通〔2017〕210号）、《昆明市盘龙区财政局关于开展 2019 年度项目支出重点绩效评价的通知》（盘财绩〔2020〕7号）等文件精神，受昆明市盘龙区财政局的委托，云南华业会计师事务所（普通合伙）于 2020 年 9 月至 2020 年 11 月对盘龙区阿子营街道办马军过水洞抽水站建设项目开展绩效评价。现将评价情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目概况

盘龙区受水源条件、工程状况、居住分布、人口变化和标准提升等因素影响，农村饮水安全工程在水量、水质保障和长效运行等方面还存在一些薄弱环节，保障农村饮水安全工作将是一项长期的任务，所以“十三五”期间，需要在农

村饮水安全工作现有工作成果的基础上，进一步提升农村饮水保障水平。

为巩固提升盘龙区脱贫攻坚成效，聚焦解决“两不愁、三保障”突出问题，根据《昆明市财政局关于下达 2019 年第五批省级财政专项扶贫资金（市级分配部分）的通知》（昆财整合〔2019〕22 号）文件的要求，按照盘龙区《2019 年财政专项扶贫资金补充项目实施方案》，为解决昆明市盘龙区阿子营街道办事处侯家营村委会和马军村委会生活供水和耕地灌溉问题，2019 年，阿子营街道办实施建设马军过水洞抽水站建设工程项目，工程估算投资 508.55 万元，建设内容包括新建引水渠 1 条、进水池 1 座、加压泵站 1 座、蓄水池 1 个、净水设备 5 套；新建压力管道 2 条 6.71 千米；新建输水管道 3 条 7.32 千米。

（二）资金安排及使用情况

1. 资金安排情况

阿子营街道办事处马军过水洞抽水站工程建设项目预算批复总投资 313 万元。实际到位 310 万元，其中省级资金 200 万元，区级资金 110 万元。

2. 资金使用情况

2019 年 12 月 31 日，省级资金 200.00 万元拨付到位；主要用于：拨付马军过水洞建设工程项目第一笔监理费 3.26 万元；拨付马军过水洞建设工程项目第一笔工程款 101.60

万元；拨付马军过水洞建设工程项目第一笔设计费 13.90 万元；拨付马军过水洞建设工程项目造价咨询费 1.45 万元；拨付马军过水洞建设工程项目第二笔监理费 3.26 万元；拨付马军过水洞建设工程项目第一笔质检费 1.30 万元；拨付马军过水洞建设工程项目第二笔工程款 75.22 万元。

2020 年 6 月 24 日，区级资金 110 万元拨付到位，至此，财政预算资金 310 万元全部拨付，资金到位率 100%，所有资金全部用于工程建设。

截至项目评价日，上述资金已全部使用，无结余。

（三）项目组织情况及实施进展

1. 项目组织情况

本项目由盘龙区扶贫开发领导小组领导，区扶贫办为项目主管部门，街道为项目实施主体，区、街道技术部门为技术支持体系。街道作为工程建设的主体，全面掌控项目建设内容，负责项目的组织实施工作。街道的职责是组织项目的规划实施、质量监测、材料汇总、进度上报等工作，加强项目实施的后期管理监督工作。村委会具体负责宣传发动、调整占地和组织农户参与项目实施的各项工作的。

2. 实施进展

截至评价日，项目已完成投资 463.19 万元，其中：财政补助资金 310 万元，其余 153.19 万元由阿子营街道办自筹解决。项目新建加压泵站 1 座，安装加压水泵 2 台，新建

20 立方米蓄水池 1 个；新建饮水渠 1 条 128.6 米；新建 100 立方米蓄水池 1 个，维修旧水池 3 座。安装各型管道 10563 米。新建净水房 5 座。架设输电线路 621 米（含变压器）。安装加压水泵 1 台，安装各型管道 3952 米。

（四）项目绩效目标

1. 年度目标

通过项目的实施，有效解决阿子营街道侯家营村委会和马军村委会 7 个自然村生活供水和耕地灌溉问题，项目惠及农户 579 户 2254 人。

2. 绩效指标

根据项目单位提供的相关资料，经梳理，该项目主要绩效指标如下：

表 1 项目绩效目标表

年度目标	通过项目的实施，有效解决阿子营街道侯家营村委会和马军村委会 7 个自然村生活供水和耕地灌溉问题，项目惠及农户 579 户 2254 人			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标值
	产出指标	数量指标	新建引水渠	1 条
	产出指标	数量指标	进水池	1 座
	产出指标	数量指标	加压泵站	1 座
	产出指标	数量指标	蓄水池	1 个
	产出指标	数量指标	净水设备	5 套
	产出指标	数量指标	新建输水管道	14.03km
	产出指标	质量指标	工程验收合格率	100%
	产出指标	质量指标	水质达标率	100%
	产出指标	质量指标	生活供水保障率	≥95%
	产出指标	质量指标	灌溉用水保障率	≥75%
	产出指标	成本指标	工程投资成本	≤508.55
	产出指标	时效指标	工程完成及时率	≥100%
	效益指标	社会效益指标	解决生活用水困难人数	≥2254
	效益指标	经济效益指标	解决农田灌溉用水面积	≥800 亩

	效益指标	社会效益指标	受益农户	≥597 户
	效益指标	可持续性影响	工程设计使用年限	≥15 年
	满意度指标	服务对象满意度	贫困人口满意度	≥90%

（五）绩效自评情况及结论

根据预算绩效管理的相关要求，阿子营街道办于 2020 年 5 月，开展了绩效自评工作，自评得分为 91 分，评价等级为“优”。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的

为了加强财政资金和项目管理，提高资金使用效益，本着客观、公正、公平的原则对阿子营马军过水洞抽水站建设项目上级资金的绩效目标和绩效指标的实现情况以及所采取的管理措施进行分析，总结项目成效和经验，分析存在的问题和原因，提出相应的意见和建议。

（二）绩效评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》；
2. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；
3. 《财政部关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预〔2020〕10 号）；
4. 《云南省财政厅关于印发云南省项目支出绩效评价管理办法的通知》（云财绩〔2020〕11 号）；
5. 《云南省财政专项扶贫资金管理办法》（云财农〔2013〕251 号）；

6.《云南省省对下财政专项扶贫资金管理暂行办法》(云贫开办发〔2016〕50号)；

7.《昆明市盘龙区人民政府关于分解下达预算绩效管理改革主要任务的通知》(盘政办通〔2016〕99号)；

8.《昆明市盘龙区人民政府关于全面推进预算绩效管理改革的实施方案》(盘政办通〔2017〕210号)；

9.《昆明市盘龙区财政局关于开展 2019 年度项目支出重点绩效评价的通知》(盘财绩〔2020〕7号)；

10.项目管理、资金管理、财务管理政策制度文件、批复文件、资金下达文件、验收等其他相关资料。

(三)绩效评价工作流程及方法

1.绩效评价工作原则

本次绩效评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，根据设定的绩效目标，设置合理的评价指标及标准，运用比较法、成本分析法和公众评判法等评价方法，对盘龙区阿子营街道马军过水洞抽水站建设项目决策情况、过程情况、产出情况及效益情况进行综合评价。

2.绩效评价方法

本次绩效评价遵循共性与个性相结合、定量与定性相结合的评价原则，对收集的相关基础资料进行归集、整理；对项目自评程序、结果进行分析、对比。在此基础上，运用比较分析法、因素分析法、公众评价法、其他评价方法等，系

统、科学的反映评价项目综合绩效情况。

3. 绩效评价工作过程

（1）前期准备。评价工作组收集整理相关资料，设计评价指标体系及方案。

（2）实地评估。深入主管部门和项目实施单位开展调研访谈、现场踏勘、问卷调查、资料收集等实地评估工作，完成实地评估工作相应工作底稿，并与部门交换意见。

（3）综合分析。整理、分析绩效评价工作资料，结合实地评估情况进行综合分析，形成评价结论，撰写绩效评价报告。

（四）绩效评价指标体系及标准

1. 绩效评价指标体系

根据项目支出的经济性、效率性、效益性和公平性原则，结合财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《云南省财政厅关于印发云南省项目支出绩效评价管理办法的通知》（云财绩〔2020〕11号）的相关要求，针对本项目的支出情况及工作任务，设立相应的指标，并分配相应的权重（分值）。

本次绩效评价指标体系设置 4 个一级指标，包括决策、过程、产出和效益，13 个二级指标，包括项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出成本、产出时效以及社会效益、经济效益、可持续影响、

满意度等，三级指标 19 个。

2. 绩效评价指标分值权重

本项目绩效评价总分设置为 100 分，最终得分由各级评价指标得分加总形成。绩效评价指标体系从决策、过程、产出、效益四个方面进行构建，“决策”分值权重 15 分，“过程”分值权重 25 分，“产出”分值权重 30 分，“效益”分值权重 30 分。

（五）评价标准

根据财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10 号），结合本项目的实际情况，本次评价主要采用计划标准和行业标准。

本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各级指标进行打分，最终得分由各级评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优（得分 ≥ 90 分）；良（80 分 $\leq$ 得分 < 90 分）；中（60 $\leq$ 得分 < 80 分）；差（得分 < 60 分）。

三、综合评价情况及评价结论

（一）绩效目标实现情况

阿子营街道马军过水洞抽水站建设工程共梳理出 18 个产出及效益指标。产出及效益指标完成情况见下表：

表 2 绩效指标完成情况表

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	完成情况
	产出指标	数量指标	新建引水渠	1 条	1 条

绩效指标	产出指标	数量指标	进水池	1 座	1 座
	产出指标	数量指标	加压泵站	1 座	1 座
	产出指标	数量指标	蓄水池	1 个	1 个
	产出指标	数量指标	净水设备	5 套	5 套
	产出指标	数量指标	新建输水管道	14.03km	14.51km
	产出指标	质量指标	工程验收合格率	100%	100%
	产出指标	质量指标	水质达标率	100%	100%
	产出指标	质量指标	生活供水保障率	≥95%	100%
	产出指标	质量指标	灌溉用水保障率	≥75%	75%
	产出指标	成本指标	工程投资成本	≤508.55 万元	463.19 万元
	产出指标	时效指标	工程完成及时率	≥100%	100%
	效益指标	社会效益指标	解决生活用水困难人数	≥2254 人	2254 人
	效益指标	经济效益指标	解决农田灌溉用水面积	≥800 亩	800 亩
	效益指标	社会效益指标	受益农户	≥597 户	597 户
	效益指标	可持续性影响	工程设计使用年限	≥15 年	15 年
	满意度指标	服务对象满意度	受益人口满意度	≥90%	89%

（二）绩效评价综合结论

盘龙区阿子营街道马军过水洞抽水站建设工程项目立项依据充分，决策程序规范，项目目标明确，管理规范，资金使用合理，工程质量合理。项目有效解决侯家营村委会高仓、草冲 2 个村、马军村委会黑泥沟、响坑、猫猫箐、小冲、葛根塘 5 个村的生产生活用水问题，惠及 579 户 2254 人。群众满意。同时，也存在项目后续管护制度不完善、项目绩效目标设定不规范、档案管理不规范等问题。

项目绩效评价得分为 90 分，评价等级为“优”。具体得分情况见下表：

表 3 绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
决策	15	12	80%
过程	25	20	80%
产出	30	30	100%

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
效益	30	28	93%
合 计	100	90	90%

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况分析

从评价得分情况看，此项评价满分为 15 分，绩效评价得分 12 分，得分率 80%，具体分析如下：

1. 项目立项情况。根据昆明市盘龙区人民政府阿子营街道办事处上报了《关于给予审批阿子营街道马军过水洞抽水站建设工程实施方案的请示》（阿办请〔2019〕110 号）及相关资料，2019 年 11 月 26 日，昆明市盘龙区发展和改革局批复了阿子营街道马军过水洞抽水站建设工程。根据《盘龙区 2019 年财政专项扶贫资金补充项目实施方案》，马军过水洞抽水站建设工程项目建设实施方案经区人民政府批复同意，项目立项依据充分，立项程序规范。

项目立项指标满分 4 分，评价得分 4 分。

2. 绩效目标设定情况。阿子营街道办对项目绩效目标设立了相对完整的目标体系，指标值明确，基本覆盖上级资金目标考核内容，并将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；项目绩效目标与实际工作内容具有一定的相关性。

绩效目标指标满分 7 分，评价得分 4 分。扣分的主要原因是：一是存在部分绩效指标设置不够合理。经查证，项目惠及村庄农户共计 579 户 2254 人，农田灌溉用水困难面积

实为 800 亩，而“解决生活用水困难人数”、“解决农田灌溉用水面积”、“受益农户”等指标均以实际值作为最低考核标准，在设置上不够科学合理，扣 1 分；二是“新建饮水渠”、“进水池”、“加压泵站”、“蓄水池”、“净水设备”等“产出数量”指标的指标值设置不够清晰，可衡量性较差，不能反映工程建设的具体内容，扣 2 分。

3. 资金投入情况。项目预算编制科学、合理，项目有明确的实施标准，资金补贴额度占项目目标有较高的适应度和匹配度。检查发现，资金分配依据充分，未超出资金使用边界，分配额度合理。

资金投入指标满分 4 分，评价得分 4 分。

（二）项目过程情况分析

从评价得分情况看，此项评价满分为 25 分，绩效评价得分 20 分，得分率 80%，具体分析如下：

1. 资金管理情况。

（1）资金到位情况。根据《盘龙区 2019 年财政专项扶贫资金补充项目实施方案》，阿子营街道办马军过水洞抽水站建设工程财政补助资金 313 万元，实际到位财政补助资金 310 万元，资金到位率为 99%。

（2）资金执行率。根据实施方案，资金从区政府批复之日起，五个工作日内下拨到相关街道，街道根据乡级报账制相关要求，进行资金拨付，2019 年 11 月底前须完成资金拨

付工作，不得出现滞留情况。检查发现，财政补助资金 310 万元已在要求时间内全部用完，无结余，资金执行率 100%。

（3）资金使用合规性。根据项目建设实际，工程建设项目第一期资金 200 万元，主要用于马军过水洞建设工程项目监理费 6.52 万元、设计费 13.90 万元、造价咨询费 1.45 万元、质检费 1.30 万元、建设工程款 186.82 万元；第二期资金 110 万元全部用于工程建设。资金使用合规，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

资金管理评价指标满分 11 分，评价得分 9 分。扣分的主要原因是：财政补助资金 313 万元，实际到位财政补助资金 310 万元；均未按实施计划 11 月 31 日前拨付到位。资金到位率和到位及时率不足，扣 2 分。

2. 组织实施情况

（1）管理制度健全性。一是项目建立以区扶贫办作为项目主管部门，阿子营街道办事处为项目的实施主体，区、街道技术部门为技术支持的管理体系；各主体分工明确，组织工作井然有序。项目管理办法按区级管理办法执行，阿子营街道办并未制定相应的管理办法。二是项目资金管理严格按照《云南省财政扶贫资金管理办法》、《盘龙区财政扶贫资金报账制管理办法（试行）》规定，建立扶贫资金专户、专账，实行财政专户管理、专户直拨，实行项目与资金分开管理制、扶贫项目资金财政专户直拨管理制、专项资金跟踪

检查审计制、扶贫项目资金督查督办制、项目检查验收制等相关制度，阿子营街道办未根据项目内容制定专门的资金管理办法。

（2）制度执行有效性。项目实施完成后，阿子营街道办及时组织人员对实施项目进行检查验收，确保项目按要求完成，资金使用规范。项目已完成竣工验收，项目验收流程合理合规，资料齐全，项目账目清晰、完整，符合财务管理办法规定。但检查发现，项目竣工决算、资料交接工作启动较慢，未能及时完成资料交接归档，截至项目评价日，少部分项目资料还未及时归档。

组织实施评价指标满分 14 分，评价得分 11 分。扣分的主要原因是：一是管理部门未制定工程管理办法和相应的项目资金管理办法，扣 2 分；二是项目竣工决算、资料交接工作启动较慢，未能及时完成资料交接归档，扣 1 分。

（三）项目产出情况分析

从评价得分情况看，此项评价满分为 30 分，绩效评价得分 30 分，得分率 100%，具体分析如下：

1. 产出数量。阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程计划新建引水渠 1 条、进水池 1 座、加压泵站 1 座、蓄水池 1 个、净水设备 5 套；新建压力管道 2 条 6.71 千米；新建输水管道 3 条 7.32 千米。实际完成加压泵站 1 座，安装加压水泵 2 台，新建 20 立方米蓄水池 1 个；新建引水渠 1

条 128.6 米;新建 100 立方米蓄水池 1 个,维修旧水池 3 座。安装各型管道 10.56 千米。新建净水房 5 座(含净水设备安装)。架设输电线路 0.62 千米(含变压器安装)。安装加压水泵 1 台,安装各型管道 3.95 千米。产出数量指标均已完成。

产出数量指标满分 10 分,评价得分 10 分。

2. 产出质量。2020 年 5 月 21 日,由阿子营街道办事处组织相关单位、邀请盘龙区水务局、财政局、扶贫办、发改局等组成验收组,对阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程进行实地验收核实,经丈量、核实,查阅相关资料,验收组一致认为阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程已按设计和合同要求完成,施工质量合格,资金使用合理,同意按合格工程验收并交付使用。

产出质量指标满分 10 分,评价得分 10 分。

3. 产出时效。阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程(一期)于 2019 年 12 月 20 日开工,至 2020 年 4 月 9 日完工。阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程(二期)于 2020 年 4 月 8 日开工,于 2020 年 4 月 27 日完工。阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设工程计划工期为 6 个月,实际工期为 5 个月。

产出时效指标满分 5 分,评价得分 5 分。

4. 产出成本。阿子营街道办事处马军过水洞抽水站建设

工程计划投资 508.55 万元，实际完成投资 463.19 万元，比计划投资减少了 45.36 万元，成本节约率 8.92%。

产出成本指标满分 5 分，评价得分 5 分。

（四）项目效益情况分析

从评价得分情况看，此项评价满分为 30 分，绩效评价得分 28 分，得分率 93.33%，具体分析如下：

1. 社会效益。项目有效解决侯家营村委会高仓、草冲 2 个村、马军村委会黑泥沟、响坑、猫猫箐、小冲、葛根塘 5 个村了的生产生活用水问题，项目惠及共 579 户 2254 人，实现项目保障范围内全覆盖，绩效目标已实现。社会效益指标满分 10 分，评价得分 10 分。

2. 经济效益。项目的建设有效解决了侯家营村委会 2 个村小组 800 亩耕地的灌溉供水困难问题，通过项目的实施，保障了相关耕地的灌溉用水，有助于提高农作物产量，提高土地产出率。经济效益指标满分 5 分，评价得分 5 分。

3. 可持续影响。项目工程设计使用年限为 15 年以上，满足长期供水需求，具有可持续性。可持续影响指标满分 5 分，评价得分 5 分。

4. 满意度方面。经问卷调查及入户访谈，受益群众的满意度平均值为 89 分。满意度指标满分 10 分，评价得分 8 分。扣分的主要原因是：根据问卷调查，受益人口满意度均值为 89%，未实现设定的“受益人口满意度 $\geq 90\%$ ”的绩效目标，

扣 2 分。

五、经验及做法

为切实解决阿子营街道办管辖范围内侯家营村委会高仓、草冲 2 个村生活用水及 800 亩耕地灌溉用水，马军村委会黑泥沟、响坑、猫猫箐、小冲、葛根塘 5 个村的生产生活用水困难等问题，组成了由盘龙区扶贫开发领导小组领导，阿子营街道办具体实施，区和街道技术部门为技术支持，村委会动员和宣传工作的管理体系。明确职责任务，加强工作协调调度，加大投入，强化督促检查和目标考核，确保工作扎实开展。工程建设按原定计划顺利实施，并最终在保证质量的基础上实现近 10%的成本节约。

六、存在的问题

（一）绩效目标管理不够规范

评价发现，项目单位对绩效目标设置不够清晰，绩效指标尤其是效益指标设定不够合理，细化、量化程度不足。同时，项目单位未及时收集供水保障程度、用水方便程度等绩效信息，导致无法有效统计分析专项整体效益。同时，项目单位绩效自评工作不到位，绩效反映不充分。

（二）后续管护制度不完善

一是没有组建专门的管理机构，落实专职人员，不能适应日常的管理维护要求，存在只建不管、有人用水、无人管水的现象。二是水源保护区和水质监测难以到位。农村影响

水源的因素复杂，水质容易受农药、人畜粪便、生产生活污水排放等污染源的影响，水源保护较为困难，安全保障的有效率还很低。

七、相关建议

（一）强化项目绩效管理

一是设立科学合理的绩效目标和指标。建议各项目单位在立项之初，根据项目建设内容、预算情况、实施条件以及项目特点填报绩效目标申报表，确保长期和年度绩效目标编制格式规范、内容合理。

二是加强绩效动态管理，及时收集绩效信息。建议主管部门，进一步完善绩效信息收集制度和绩效跟踪监督机制。项目单位在着眼于实现绩效目标的前提下开展工作，重视绩效总结工作，收集项目立项、论证评审、过程检查、资金监控等过程文件以及项目成果、效果等方面的绩效资料，实现项目绩效管理全过程可申诉、可查询、可追溯的痕迹管理。

（二）加强项目后续管理

一是紧抓国有资产移交工作，做好国有资产登记及移交管理工作，街道办应建立相应的管理制度以确保国有资产的顺利交接与管理。

二是建立健全后期管护长效机制，明确资产管理登记主体，压实管护责任，维护项目长期有效运行，加强检查和监

督，采取定期、不定期方式重点检查水质、水压、供水时间等。

八、附件

附件一：项目绩效评价评分表

附件二：群众满意度调查表

附件三：单位反馈意见表

云南华业会计师事务所（普通合伙）

2020年11月5日

