

昆明少年儿童图书馆 2022 年部门整体支出绩效自评报告

项目名称：昆明少年儿童图书馆整体支出

部门名称：昆明少年儿童图书馆

评价机构：昆明少年儿童图书馆自评小组



2023 年 4 月

评价小组成员：

评价小组 机构职位	姓名	职务/职称	所属 单位/处室	签字
组长	程杰	馆长		程杰
副组长	王麒麟	副馆长		王麒麟
成员	杨文刚	会计		杨文刚
成员	李艳靖	出纳		李艳靖
成员				
成员				
成员				

报告撰写人（签字）：

杨文刚

2023 年 04 月³⁰日

评价工作负责人（签字）：

司德

程杰

2023 年 04 月³⁰日

目录

一、摘要

二、部门概况

（一）部门机构设置、编制

（二）部门职能

（三）部门工作完成情况

（四）部门管理制度

（五）部门资金来源及使用情况

（六）政府采购情况

（七）固定资产情况

三、绩效目标

四、评价思路和过程

（一）评价思路

（二）评价目的

（三）评价依据

（四）评价对象及评价时段

五、评价结论和绩效分析

（一）评价结论

（二）具体绩效分析

六、主要经验做法

七、存在的问题

八、改进措施及建议

附件 1. 成本效益分析报告

附件 2. 部门主要职能分解及 2022 年度工作完成情况表

附件 3. 绩效评价指标体系

附件 4. 问卷调查报告

附件 5. 工作底稿

附件 6. 部门 2022 年总结及 2023 年度工作计划

附件 7. 昆明少年儿童图书馆 2022 年项目收入支出决算表

昆明少年儿童图书馆
2022 年部门整体支出绩效自评报告

（摘要）

一、部门概况

（一）主要职能

昆明少年儿童图书馆主要拥有两方面的职能。

一是，开发和利用信息资源。图书馆收藏着大量的文献信息资源，积极地开发，广泛地利用这些文献资源是图书馆的重要职能之一，它也是图书馆承担各种职能的基础。图书馆通过对文献信息资源进行加工整理、科学分析综合指引，形成有秩序、有规律、源源不断的信息流，进行更加广泛的交流与传递，使读者更好地利用它们。图书馆的文献资源开发包括下面几项内容：第一，对到馆的文献进行验收、登记、分类、编目、加工，最后调配到各借阅室，以便科学排架，合理的流通；第二，对馆外文献信息资源进行搜索、过滤，成为虚拟馆藏，形成更加宽广、快捷的信息通道；第三，通过最现代化的手段—计算机网络操作技术使馆藏文献走向数字化。

二是，社会教育。包含：思想教育的职能。图书馆是文献信息资源的集散地、是传播文献信息资源的枢纽。在馆藏建设上，不同的国家、不同的阶级都有一定的原则和倾向。中国是无产阶级专政的社会主义国家，图书馆的思想政治教育作用，目的是要引导和帮助读者树立正确的世界观、人生观、价值观，打下科学理论的基础，确立为建设有中国特色社会主义而奋斗的政治方向。从事图书馆的管理人员，时刻不要忘记图书馆的思想政治教育宣传阵地的职能和自己服务育人的神圣职责。

两个文明建设的教育职能。图书馆是人类文明成果的集散地。在社会主义两个文明建设中，肩负着重要的教育职能作用。图书馆的丰

富馆藏，可以向读者提供文献信息服务，把精神化成物质；可以通过对馆藏的遴选、加工、集萃，向读者提供健康有益的精神食粮。图书馆可以通过画廊、墙报、学习园地等各种活动大力宣传两个精神文明建设。

文化素质的教育职能。图书馆进行社会教育，主要表现在可以为社会、为读者提供最完备的学习条件：资源、场地、设备。受教育者可以长期的、自由地利用图书馆进行自学。它还是学校教育的重要组成部分。在学校里，图书馆是基本的教育设施，它被誉为“知识的宝库、知识的喷泉”、“大学的心脏”、“学校的第二课堂”，直接承担着培养人才的重任。

丰富群众文化生活教育的职能。丰富群众的文化生活也是教育职能的组成部分。健康的文化娱乐是人类社会生活中不可缺少的组成部分。图书馆是社会文化生活中心之一，在传播文化、活跃群众业余文化生活方面具有很重要的地位和作用。人们可以从图书馆里借去自己喜爱的图书回家细细品味；也可以到阅览室里随便翻翻报纸、看看画报，欣赏一下美术作品，享受读书之乐；还可以到计算机网络中心上网进入聊天室聊聊天，给亲朋好友发一份电子邮件等等。

（二）部门资金来源及使用情况

2022 年总收入 635.14 万元，其中财政拨款收入 635.14 万元（其中非同级财政拨款收入 236.06 万），非财政拨款收入 0.00 万元，总支出 585.25 万元，结余 67.82 万元。

2022 年决算总支出 585.25 万元，其中：基本支出 303.99 万元（人员经费支出 292.41 万元、日常公用经费 11.59 万元），项目支出 275.26 万元。

二、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

1. 评价结果

昆明少年儿童图书馆 2022 年度整体部门评价得分 95.5 分，评价结果为优。

2. 主要绩效

1. 认真做好图书馆设施场地免费开放及读者服务工作。根据文化部、财政部《关于推进全国美术馆、公共图书馆、文化馆（站）免费开放工作的意见》的精神，结合本馆实际，我馆面向广大读者实行免费开放，实行基本服务项目全部免费。除因疫情原因按上级有关部门要求闭馆外，我馆每周开放 80.5 小时，坚持天天开馆，尽力满足读者的阅读需求。

2. 成功组织开展“寻找盘龙江畔最美朗诵声·声音有力量，‘阅读’越幸福”活动。“盘龙江畔最美朗诵声”是盘龙区知名文化品牌活动，活动传递了悦读之光与榜样力量，营造了盘龙区浓郁的阅读氛围，拓展了辖区全民阅读的深度和广度，备受各界好评。

3. 持续创新开展“小桔灯”少儿系列服务活动。“小桔灯”少儿系列服务活动是盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆）致力于开展特色服务、推动创新发展、倾心打造的专属于引领少年儿童阅读的文化品牌。该品牌活动创立于 2009 年，至今已十余年。年平均在馆内及辖区各街道、社区累计开展百余场活动。

4. 持续举办品牌活动“书香盘龙”全民阅读系列活动。“书香盘龙”全民阅读系列活动是盘龙区知名文化品牌。2022 年“书香盘龙”全民阅读系列活动之第五届“盘龙江畔话好人”讲故事比赛已于 9 月启动，截止 10 月底已完成了街道复赛及赛前培训及决赛抽签。2022 年“书香盘龙”全民阅读系列活动之“盘龙江畔读书朗诵会”活动，于 11 月继续开展，截止年底开展 4 场活动。

5. 成功开展“‘畅读经典 欢度新年’春节主题活动”，丰富群众精神文化生活。2022 年 1 月 21 日-2 月 16 日，我馆成功开展 2022

年“畅读经典 欢度新年”春节主题活动，活动通过线上微信公众号推送古籍春联鉴赏文共 29 期，涉及古籍文献十五种。

5. 承办“4·23 世界读书日”文化市集活动，刷新市民的多元阅读体验。4 月 22 日-4 月 24 日期间，盘龙区 2022 年“4·23 世界读书日”暨“悦读书 阅时代 悦生活”全民阅读系列活动启动仪式在同德昆明广场举行。本次活动中，作为承办单位的盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆），同时在现场也有摊位，旨在共同打造年轻化、趣味性文化集市。

6. 举办“昆明市盘龙区社区阅读推广大使评选”活动，提升居民阅读兴趣和阅读能力。此活动由盘龙区文化和旅游局指导，盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆）主办，阅否智能书柜公司执行。通过智能书柜运营阅读大数据筛选出一批深度阅读用户，通过网络投票方式，选出 10 名用户作为社区阅读推广大使，参与到全民阅读活动中，为社区居民推荐好书，分享读书心得，进一步的提升居民的阅读兴趣和阅读能力。此活动于“世界读书日”圆满落幕。本次评选一共精选了 18 位选手参与网络投票，总投票数共计为 2167 票，近 1000 多人次浏览量，选出了前 10 位“社区阅读推广大使”。

7. 昆明少年儿童图书馆（盘龙区图书馆）闻一多历史陈列馆分馆智慧有声图书馆正式上线。我馆闻一多历史陈列馆分馆智慧有声图书馆于 2022 年 4 月正式建成并投入使用。

8. 盘龙区图书馆（总馆）助力“城市文化会客厅”发展，打造提升盘龙区图书馆闻一多历史陈列馆分馆。5 月 18 日，坐落于闻一多公园内的龙泉古镇博物馆群落·市民文化中心（简称“市民文化中心”），正式亮相。

（二）具体绩效分析

根据指标评价结果显示，昆明少年儿童图书馆在年度工作计划与

年度工作目标的一致性、绩效指标明确性、人力资源及办公资源投入的合理性、长效管理创新性等方面存在不足，其他指标得分均为满分。

具体得分情况，详见附件 3。

三、经验、问题和建议

1. 经验

图书馆按照省、市、区各级政府要求，细化每一项具体工作，明确分工，责任到人，馆班子成员和部室领导全面严格要求自己，树立榜样，工作上层层把关，强化部门管理职责。经过一年多的努力，全馆职工的行政办公能力得到了长足的进步，每一位同志均能在各自的兼职岗位上尽心尽责，保质、保量按时完成工作。

2. 存在的问题

昆明少年儿童图书馆核定编制为 18 人，现有在职在编人员 14 人，实际在岗 12 人，2023 年 10 月至 2024 年 4 月将有 3 人退休。因承担着盘龙区图书馆和昆明少年儿童图书馆两个图书馆的服务职能及相关业务工作，昆明少年儿童图书馆人员老龄化严重、人员紧缺的问题日益突出，现有在编人员严重不足；

加快布局智能书柜工作，需上级有关部门统筹安排相关经费；

加快总分馆建设步伐，达到全市互联互通，需上级有关部门统筹安排相关经费及政策。

3. 改进措施及建议

我单位在今后工作中应做好规划调整，在下一年做到进一步的细化工作，完善管理措施、提高预算执行和绩效管理的水平。

正文：昆明少年儿童图书馆 2022 年度部门整体支出绩效评价报告

一、部门概况

（一）部门机构设置、编制

昆明少年儿童图书馆 2022 年度年末实有在职人数 14 人，皆为非参公事业人员。较上年决算填报数减少 2 人，减少原因：上年度在职转退休 1 人未在决算报表中反映，本年度新增在职转退休人员 1 人。

（二）部门职能

昆明少年儿童图书馆主要拥有两方面的职能。

一是，开发和利用信息资源。图书馆收藏着大量的文献信息资源，积极地开发，广泛地利用这些文献资源是图书馆的重要职能之一，它也是图书馆承担各种职能的基础。图书馆通过对文献信息资源进行加工整理、科学分析综合指引，形成有秩序、有规律、源源不断的信息流，进行更加广泛的交流与传递，使读者更好地利用它们。图书馆的文献资源开发包括下面几项内容：第一，对到馆的文献进行验收、登记、分类、编目、加工，最后调配到各借阅室，以便科学排架，合理的流通；第二，对馆外文献信息资源进行搜索、过滤，成为虚拟馆藏，形成更加宽广、快捷的信息通道；第三，通过最现代化的手段—计算机网络操作技术使馆藏文献走向数字化。

二是，社会教育。包含：思想教育的职能。图书馆是文献信息资源的集散地、是传播文献信息资源的枢纽。在馆藏建设上，不同的国家、不同的阶级都有一定的原则和倾向。中国是无产阶级专政的社会主义国家，图书馆的思想政治教育作用，目的是要引导和帮助读者树立正确的世界观、人生观、价值观，打下科学理论的基础，确立为建设有中国特色社会主义而奋斗的政治方向。从事图书馆的管理人员，时刻不要忘记图书馆的思想政治教育宣传阵地的职能和自己服务育

人的神圣职责。

两个文明建设的教育职能。图书馆是人类文明成果的集散地。在社会主义两个文明建设中，肩负着重要的教育职能作用。图书馆的丰富馆藏，可以向读者提供文献信息服务，把精神化成物质；可以通过对馆藏的遴选、加工、集萃，向读者提供健康有益的精神食粮。图书馆可以通过画廊、墙报、学习园地等各种活动大力宣传两个精神文明建设。

文化素质的教育职能。图书馆进行社会教育，主要表现在可以为社会、为读者提供最完备的学习条件：资源、场地、设备。受教育者可以长期的、自由地利用图书馆进行自学。它还是学校教育的重要组成部分。在学校里，图书馆是基本的教育设施，它被誉为“知识的宝库、知识的喷泉”、“大学的心脏”、“学校的第二课堂”，直接承担着培养人才的重任。

丰富群众文化生活教育的职能。丰富群众的文化生活也是教育职能的组成部分。健康的文化娱乐是人类社会生活中不可缺少的组成部分。图书馆是社会文化生活中心之一，在传播文化、活跃群众业余文化生活方面具有很重要的地位和作用。人们可以从图书馆里借去自己喜爱的图书回家细细品味；也可以到阅览室里随便翻翻报纸、看看画报，欣赏一下美术作品，享受读书之乐；还可以到计算机网络中心上网进入聊天室聊聊天，给亲朋好友发一份电子邮件等等。

（三）部门工作完成情况

1. 认真做好图书馆设施场地免费开放及读者服务工作。根据文化部、财政部《关于推进全国美术馆、公共图书馆、图书馆（站）免费开放工作的意见》的精神，结合本馆实际，我馆面向广大读者实行免费开放，实行基本服务项目全部免费。除因疫情原因按上级有关部门要求闭馆外，我馆每周开放 80.5 小时，坚持天天开馆，尽力满足读

者的阅读需求。

2. 成功组织开展“寻找盘龙江畔最美朗诵声·声音有力量，‘阅读’越幸福”活动。“盘龙江畔最美朗诵声”是盘龙区知名文化品牌活动，活动传递了悦读之光与榜样力量，营造了盘龙区浓郁的阅读氛围，拓展了辖区全民阅读的深度和广度，备受各界好评。

3. 持续创新开展“小桔灯”少儿系列服务活动。“小桔灯”少儿系列服务活动是盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆）致力于开展特色服务、推动创新发展、倾心打造的专属于引领少年儿童阅读的文化品牌。该品牌活动创立于2009年，至今已十余年。年平均在馆内及辖区各街道、社区累计开展百余场活动。

4. 持续举办品牌活动“书香盘龙”全民阅读系列活动。“书香盘龙”全民阅读系列活动是盘龙区知名文化品牌。2022年“书香盘龙”全民阅读系列活动之第五届“盘龙江畔话好人”讲故事比赛已于9月启动，截止10月底已完成了街道复赛及赛前培训及决赛抽签。2022年“书香盘龙”全民阅读系列活动之“盘龙江畔读书朗诵会”活动，于11月继续开展，截止年底开展4场活动。

5. 成功开展“‘畅读经典 欢度新年’春节主题活动”，丰富群众精神文化生活。2022年1月21日-2月16日，我馆成功开展2022年“畅读经典 欢度新年”春节主题活动，活动通过线上微信公众号推送古籍春联鉴赏文共29期，涉及古籍文献十五种。

5. 承办“4·23 世界读书日”文化市集活动，刷新市民的多元阅读体验。4月22日-4月24日期间，盘龙区2022年“4·23 世界读书

日”暨“悦读书 阅时代 悦生活”全民阅读系列活动启动仪式在同德昆明广场举行。本次活动中，作为承办单位的盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆），同时在现场也有摊位，旨在共同打造年轻化、趣味性文化集市。

6. 举办“昆明市盘龙区社区阅读推广大使评选”活动，提升居民阅读兴趣和阅读能力。此活动由盘龙区文化和旅游局指导，盘龙区图书馆（昆明少年儿童图书馆）主办，阅否智能书柜公司执行。通过智能书柜运营阅读大数据筛选出一批深度阅读用户，通过网络投票方式，选出 10 名用户作为社区阅读推广大使，参与到全民阅读活动中，为社区居民推荐好书，分享读书心得，进一步的提升居民的阅读兴趣和阅读能力。此活动于“世界读书日”圆满落幕。本次评选一共精选了 18 位选手参与网络投票，总投票数共计为 2167 票，近 1000 多人次浏览量，选出了前 10 位“社区阅读推广大使”。

7. 昆明少年儿童图书馆（盘龙区图书馆）闻一多历史陈列馆分馆智慧有声图书馆正式上线。我馆闻一多历史陈列馆分馆智慧有声图书馆于 2022 年 4 月正式建成并投入使用。

8. 盘龙区图书馆（总馆）助力“城市文化会客厅”发展，打造提升盘龙区图书馆闻一多历史陈列馆分馆。5 月 18 日，坐落于闻一多公园内的龙泉古镇博物馆群落·市民文化中心（简称“市民文化中心”），正式亮相。

（四）部门管理制度

图书馆根据《行政事业单位内部控制规范(试行)》(财会的[2012]

21号)的规定,制定了相应的内控制度,包括《内部控制基本制度》、《财务管理制度》、《专项工作经费管理办法》共三个制度。包括了单位整体层面与业务层面的内部控制,内部控制制度完善,执行情况良好。

(五) 部门资金来源及使用情况

2022年总收入635.14万元,其中财政拨款收入635.14万元(其中非同级财政拨款收入236.06万),非财政拨款收入0.00万元,总支出585.25万元,结余67.82万元。

2022年决算总支出585.25万元,其中:基本支出303.99万元(人员经费支出292.41万元、日常公用经费11.59万元),项目支出275.26万元。

(六) 政府采购情况

昆明少年儿童图书馆2022年度政府采购预算0万元,实际采购金额0.00万元,其中:货物采购0万元、工程采购0万元,服务采购0万元。

(七) 固定资产情况

昆明少年儿童图书馆2022年初固定资产合计396项、7,285,737.81元,本年新增0项0元,本年减少0项、0元。年末合计396项7,285,737.81元,所有固定资产均为在用状态。

二、绩效目标

(一) 部门总目标

保证部门正常运行、职责履行;努力培育社会主义核心价值观、推动社会主义先进文化大发展大繁荣。不断促进城乡统筹、实现城乡一体化发展,维护社会稳定、建设和谐社会提供保障,形成持续有效、特色鲜明的公共文化体系运行机制建设制度体系。

保证大楼室内外安全,环境整治,并保障图书馆大楼公共区域设

施、场地的良好维护。

（二）部门项目具体计划目标

1、年度购书经费

承担组织 2022 年年度购书任务，丰富群众的阅读体验，鼓励群众多读书，读好书，增强公共文化服务能力。

2、图书馆免费开放保障经费

图书馆是公共文化服务的重要阵地，图书馆将坚持公益性、基本性、均等性、便利性原则，利用本馆设施设备和文献资源为读者提供免费的基本公共文化服务，包括书刊借阅、参考咨询、展览、讲座和数字化服务。

3、优秀传统文化阅读引领学科建设经费

进一步加辖区内优秀传统文化阅读引领学科建设工作，在 2021 年优秀传统文化阅读引领学科建设工作的基础上进一步推进和完善，提升盘龙区的文化实力。

4. 农村书屋

严格在当年新闻出版广电局下发的农家书屋图书目录中进行图书优选，按照行业规范及标准对采选图书进行加工，保证向每个农家书屋按照 2000 元的标准进行补充，确实发挥农家书屋的功能及作用，加强农村文化建设，满足广大群众的阅读需求。

三、评价思路 and 过程

（一）评价思路

确认当年度部门整体支出的绩效目标→梳理部门内部管理制度及存量资源→分析确定当年度部门整体支出的评价重点→构建绩效评价指标体系

（二）评价目的

通过收集部门（单位）基本情况、预算制定与明细、部门中长期

规划目标及组织架构等信息，分析部门（单位）资源配置的合理性及中长期规划目标完成与履职情况，总结经验做法，找出预算绩效管理中的薄弱环节，提出改进建议，提高财政资金的使用效益。

（三）评价依据

- 1、预算管理制度、资金及财务管理办法、财务会计资料；
- 2、预算部门职能职责、中长期发展规划及年度工作计划；
- 3、政府政策、行业标准及专业技术规范、及相关指标；
- 4、申请预算时提出的绩效目标及其他相关材料，财政部门预算批复，财政部门 and 预算部门年度预算执行情况，年度决算报告；
- 5、其他相关资料。

（四）评价对象及评价时段

绩效评价的对象包括昆明少年儿童图书馆入预算管理的整体支出，评价时段为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

四、评价结论和绩效分析

（一）评价结论

昆明少年儿童图书馆 2022 年度整体部门评价得分 95.50 分，评价结果为优。

（二）主要绩效

除因疫情原因按上级有关部门要求闭馆外，我馆每周开放 80.5 小时，坚持天天开馆，尽力满足读者的阅读需求。设有少儿借阅室、综合借阅室、电子阅览室等服务窗口。免费开放服务项目有：书刊外借、阅读服务、上网服务、信息查询、文化信息资源共享、公益电影放映、公益讲座、读者活动、自带书阅读区使用、小件物品存放及饮用水等辅助服务等。截止至 10 月底，举办各类线上读者活动 718 场次、线下读者活动 25 场次；举办讲座 16 场，参加 850 人次；举办各类线上主题展览 48 场次、线下主题展览 14 场次；举办培训班 11 个，

培训 800 余人次；电子阅览室终端 82 台，累计开放 2332 小时，上机 5790 人次、上机时长 17370 小时；接待读者 31399 人次；外借书刊 70108 册次、12696 人次；共采购新书 6840 种、16740 册；验收、加工、分编和著录图书 6746 种，16531 册；接受单位及个人赠送我馆新旧图书期刊共计 377 册；利用室外电子大屏播放“抗疫”宣传、“十九大”、创文、创卫、社会主义核心价值观等各类宣传内容 25210 余条。

（二）具体绩效分析

根据指标评价结果显示，昆明少年儿童图书馆在年度工作计划与年度工作目标的一致性、绩效指标明确性、长效管理创新性等方面存在不足，其他指标得分均为满分。

A3 资源配置指标满分 13 分，得分 11.5 分，扣分项 A33 人力资源投入合理性，根据问卷调查显示 76.19%的调查对象认为工作量超负荷，酌情扣除 0.5 分。A34 办公资源投入合理性，根据问卷调查显示 42.86%的调查对象认为办公资源有点不足，依据指标评分细则扣除 1 分。

C1 部门产出指标满分 18 分，得分 17.5 分。通过对重点绩效项目进行项目评价，以重点项目的产出指标得分值推算出相应项目的得分率，用得分率乘以项目权重分得出该项目在部门整体项目中的绩效产出得分，合计后得出部门的绩效产出得分为 17.5 分。其中重点项目完成情况满分 3 分，得分 3 分，文艺精品创作工作经费完成情况满分 4 分，得分 4 分，非物质文化遗产传承项目工作经费完成情况满分 4 分，得分 4 分，具体项目的综合得分情况见项目绩效自评报告。经济工作完成情况满分 3 分，得 2.5 分。

C3 部门可持续发展指标满分 6 分，得分 5.8 分，扣分项在 C33 长效管理创新情况，满分 2 分，得分 1.5 分。根据部门工作总结，长

效管理创新方面还有一定的欠缺。

具体得分情况，详见附件 3。

五、主要经验做法

昆明少年儿童图书馆在区委、区政府的坚强领导下，全面贯彻落实区委区政府的发展定位，提振精神、加压奋进，切实推动全区公共文化服务工作健康、稳定发展。以发展为根本，以服务为理念，以文化为关键，以片区改造为契机，以快速推进项目为突破，以非物质文化遗产为载体，围绕文化和旅游抓项目，立足公共文化促发展，创新载体增活力，完成区委、区政府下达的各项目标任务，促进了文化宣传、培养、非物质文化遗产保护等各项事业平稳、快速、健康发展。

六、绩效自评结果应用

昆明少年儿童图书馆通过开展绩效自评工作，加强财政资金支出管理、增强资金绩效理念、强化资金管理水平、提高资金使用效益。将绩效自评结果运用到下年度预算编制工作中，与预算绩效目标编制挂钩，对评价结果优秀的项目，在安排后续资金时给与充分保障，对绩效自评中存在的问题在下年工作中及时跟进，对能整改的及时整改。

七、存在的问题

1. 昆明少年儿童图书馆核定编制为 18 人，现有在职在编人员 14 人，实际在岗 12 人，2023 年 10 月至 2024 年 4 月将有 3 人退休。因承担着盘龙区图书馆和昆明少年儿童图书馆两个图书馆的服务职能及相关业务工作，昆明少年儿童图书馆人员老龄化严重、人员紧缺的问题日益突出，现有在编人员严重不足；

2. 加快布局智能书柜工作，需上级有关部门统筹安排相关经费；

3. 加快总分馆建设步伐，达到全市互联互通，需上级有关部门统筹安排相关经费及政策。

八、改进措施及建议

我单位在今后工作中应做好规划调整，在下一年做到进一步的细化工作，完善管理措施、提高预算执行和绩效管理的水平。

附件 1. 成本效益分析报告、基础数据表；

附件 2. 部门职能分解及 2022 年度工作完成情况表；

附件 3. 绩效评价指标体系；

附件 4. 问卷调查报告；

附件 5. 工作底稿；

附件 6. 部门昆明少年儿童图书馆 2022 年全年工作总结；

附件 7. 昆明少年儿童图书馆 2022 年项目收入支出决算明细表

