

“街道吹哨，部门报到” 工作项目支出 绩效自评报告 (2022 年度)

部门名称（公章）：昆明市盘龙区人民政府青云街道办事处

项目单位：昆明市盘龙区人民政府青云街道办事处

主管部门：昆明市盘龙区人民政府

项目名称：“街道吹哨，部门报到” 工作经费

绩效自评日期：2023 年 4 月 21 日

2023 年 4 月

评价小组成员：

评价小组 机构职位	姓名	职务/职称	所属 单位/处室	签字
组长	沈 良	党工委书记	街道	沈良
副组长	翁建华	财政所所长	财政所	翁建华
成员	纪 扬	社建办负责人	街道	纪扬
成员	张文龙	财政所工作人员	财政所	张文龙
成员	高 艳	经济服务中心副主任	财政所	高艳
成员	王荣霞	财政所工作人员	财政所	王荣霞

报告撰写人（签字）：

翁建华

2023年4月27日

评价工作负责人（签字）：

翁建华

2023年4月27日

“街道吹哨，部门报到”工作项目支出绩效自评报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1、项目立项背景及目的

为全面落实中共中央办公厅印发的《关于加强和改进城市基层党的建设工作的意见》（中办发〔2019〕30号）精神及省委关于加强和改进城市基层党的建设有关部署，加快推进以党建引领街道管理体制创新，推进全市社会治理体系和治理能力现代化，全面推行“党建引领、街道吹哨、部门报到”工作。

2、项目实施目的

以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，全面贯彻落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，贯彻落实习近平总书记对云南工作的重要指示精神 and 省委十届七次、市委十一届七次全会精神，坚持和加强党的全面领导，坚持以人民为中心，积极推进街道管理体制机制改革，推动基层治理重心下移，构建“党建引领、街道吹哨、部门报到”工作机制，形成“上下联动、多方参与”的基层治理新格局，为昆明全面建成小康社会，高质量推进区域性国际中心城市建设提供坚强保证。

3、项目实施情况

2022 年度街道吹哨工作经费预算资金为 200.00 万元,2022 年街道吹哨工作经费实际支出 200.00 万元,完成进度的 100%。经费的投入强化街道党组织统筹协调功能,理顺条块关系,有机联结单位、行业、社会力量及各领域党组织,推动社会治理重心向基层下移,构建区域统筹、条块协同、上下联动、共建共享的城市基层党建工作新格局。街道充分利用有限的资金,科学组织,严格控制标准,注重维护和完善使用功能,对资金使用严格财经纪律,专款专用,确保资金使用效率。

4、资金来源及使用情况

该项目资金来源于本级财政拨付,根据盘财〔2022〕1 号街道吹哨工作经费文件要求,街道吹哨工作经费财政申报预算下拨经费为 200.00 万元,由部门决算表得出,年末决算数为 200.00 万元,预算资金执行率达到 100%。

5、组织及管理情况

项目组织情况:由党政综合办统一安排,对每个明细项目实施时间进行精细化分解。实施者做好成本控制、进度跟踪、结果检查工作,管理者做好总体把控工作,确保绩效目标保质保量,准时完成。

项目实施流程:年初按照部门计划及上年总结实施项目预算申报,区财政下达预算资金,在使用项目资金时,严格按照单位各项财务制度进行审批,过会审批后再支付项目资金。项目实施过程中严格按照盘龙区区级预算绩效跟踪管理暂行办法

规定完成项目进度，绩效跟踪过程中，对年初各项预算指标出现偏差的及时进行调整纠偏。年末按照预算和绩效管理一体化要求，结合自身业务特点，优化预算管理流程，完善内控制度，明确单位内部绩效目标设置、监控、评价和审核的责任分工，加强财务与业务工作紧密衔接。业务科室按照预算绩效评价的相关规定，按照批复的绩效目标组织预算执行，绩效评价小组根据设定的绩效目标开展绩效监控、绩效自评和绩效评价。

资金拨付流程：项目各项经费支出均通过党工委会议讨论决定，通过相关报账手续后，由财政所进行资金拨付。项目实际支出与项目计划投入资金的用途相符，资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复或合同规定的用途，不超标列支相关费用，做到专款专用，不截留、挤占、挪用、虚列支出。

（二）绩效目标

1、总目标

坚持党的全面领导，突出政治引领。认真落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，突出党组织的政治功能和组织力提升，引导各级党组织积极参与社会治理，把党的政治和组织优势转化为社会治理优势；坚持整体协同推进，突出系统思维。进一步发挥街道党组织在社会治理中的基层基础作用，强化街道党组织统筹协调功能；坚持破除治理难题，突出问题导向。加强问题事项分级分类处理工作机制，推动城市精细化管理；坚持以人民为中心，突出民生价值。围绕群众关心的操

心事、烦心事，解决关系群众切身利益的问题，办好群众家门口的事，让党群干群关系更加紧密融洽，人民群众获得感、幸福感、安全感明显提高。

2、年度目标

认真落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，突出党组织的政治功能和组织力提升，引导各级党组织积极参与社会治理，把党的政治和组织优势转化为社会治理优势；坚持破除治理难题，突出问题导向。加强问题事项分级分类处理工作机制，推动城市精细化管理；坚持以人民为中心，突出民生价值。围绕群众关心的操心事、烦心事，解决关系群众切身利益的问题，办好群众家门口的事，让党群干群关系更加紧密融洽，人民群众获得感、幸福感、安全感明显提高。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的

全面了解项目管理过程是否规范、产出目标是否完成以及效果目标是否实现等方面的内容，总结经验，查找不足，为项目在以后年度的开展提供可行性参考建议。在此基础上，重点分析项目预算编制的合理性、成本支出的真实性和控制有效性，评价财政资金的使用效率和效果，为以后年度编制项目预算、选择项目实施主体等提供参考依据。

（二）绩效评价指标体系及工作方案的设计

1、绩效评价指标体系

根据项目内容，评价指标体系按照项目决策、项目管理和

项目绩效三个方面分成七个二级指标、二十个三级指标、三十一个四级指标，按照不同权重对项目绩效进行量化评价。每项评价指标都制定了具体的考核内容和评价标准，对项目绩效给出一个相对客观、准确的评价。根据评分项目权重设定优先梯次，经过项目具体实施情况，问卷调查，意见听取等流程最终确定评分结果。

2、工作方案的设计

项目科室自评，根据资金管理使用情况进行自查，形成项目绩效报告（包括资金投入，使用情况，项目实施情况，取得的成果，存在的问题等）。财务科对项目资金拨付、管理、使用情况进行总结分析，按照设定的绩效评价指标进行绩效评价，最后形成综合绩效评价报告。

（三）绩效评价原则、评价方法

1、绩效评价原则

（1）本次绩效自评遵循科学规范原则，严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

（2）公正公开原则。本次绩效评价符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

（3）绩效相关原则。本次绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应当清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2、绩效评价方法

根据本项目具体实施情况、核对财务数据、查阅规章制度

资料、进行问卷调查、听取意见反馈等方式进行，对项目各目标进行分别评价、询问查证法、公众评议等方法，现场评价与资料评价相结合，重点关注本项目实施情况和实施效果，对资金使用和项目实施情况进行综合分析，做出总体性评价。

（四）绩效评价实施过程

1、前期准备、组织实施。根据绩效评价的相关要求，青云街道办事处成立了绩效评价工作小组，商讨制定了评价方案，明确所需资料清单，进行了人员安排及时间确定等准备工作。

2、分析评价。（1）核实数据。对 2022 年度部门整体支出数据的准确性、真实性进行核实，将 2022 年度和 2021 年度部门整体支出情况进行比较分析。（2）查阅资料。查阅 2022 年度预算安排、预算追加、资金管理、经费支出、资产管理、政府采购等相关文件资料和财务凭证。（3）实地查看。现场查看实物资产等。（4）归纳汇总。结合资料进行综合分析、归纳汇总，开展自评。（5）评价组对各项评价指标进行分析讨论。（6）形成绩效评价报告。

（五）本次绩效评价的局限性

该项目绩效评价指标设定时，一些指标难以量化细化，如成本指标的具体明细、社会效益指标、生态效益指标、可持续发展指标，这对全面反映项目绩效可能存在一定的局限性。

三、评价结论和绩效分析

（一）评价结论

1、评价结果

预算编制合理，各项支出均按规定使用，以勤俭节约、量力而行为原则，严格坚持合理适用、量力而行，充分利用有限的资金，科学组织，严格控制标准，注重维护和完善使用功能，对资金使用严格财经纪律，专款专用，确保了资金的使用效率。综合项目的投入、产出及效益我街道自评为 99 分，自评结果为优。

2、主要绩效

“街道吹哨，部门报到”属于延续性项目，该项目经费主要用于街道吹哨，文明单位报到，共同开展市容环境集中整治日活动，交通安全出行保障例行检查，对管辖内 9 个社区的违章建筑进行拆除，安全生产、消防安全、食品药品安全、道路交通安全、食品药品安全工作会议，例行检查管辖内违章建筑等。

（二）具体绩效分析

项目决策：该项目立项与部门中长期规划目标匹配，绩效目标设定合理，设定的绩效目标与事业发展规划相关。能完整地反映预期产出和效果。该项自评得分 19 分。（扣分原因：项目年初设定各项指标时，部分指标值未做到细化量化）

目标管理：该项目资金的使用符合预算批复的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，项目资金的使用严格按照《青云街道办事处财务管理制度》中的相关规定进行，制度健全、完善、有效。资金的拨付具备完整的审批程序和手续，符合相关制度规定，不存在违反相关财务管理制度的情况。该项自评得分 20 分。

项目绩效：该项目经费主要用于街道吹哨，文明单位报到，共同开展市容环境集中整治日活动，交通安全出行保障例行检查，对管辖内 9 个社区的违章建筑进行拆除，安全生产、消防安全、食品药品安全、道路交通安全、食品药品安全工作会，例行检查管辖内违章建筑等。项目实施以来产生了良好社会效益，对辖区环境产生了积极的影响，项目产出的经济、社会、环境效应能持续运行，项目运行以来的政策制度能持续执行，居民满意度达到 95%以上。该项自评得分 60 分。

综合以上项目支出绩效体系，街道吹哨工作经费项目绩效自评总分 99 分。

四、成本效益分析

街道吹哨经费 2022 年财政资金预算申报金额为 200.00 万元，财政实际下拨资金为 200.00 万元。年末资金已全部用完，无结余，项目资金使用率达到 100%，资金管理合理、使用有效。

五、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

1、进一步加强了预算管理，加大预算执行力度，确保实现预算管理的科学化、公开化、透明化。在妥善使用财政资金的同时，开源节流，在争取多渠道筹措资金的基础上，树立节俭意识，科学合理有效地使用资金。

2、树立了以全面预算管理、绩效评价管理、审批制度管理和审核制度管理为主要内容的管理理念，使我街道办的财务工作从单纯的申请资金、记账、出纳为主的报账型的工作方式，

逐步转向事前参与决策、事中管理控制、事后绩效评价的新型财务管理模式。

（二）存在的问题

1、在目标设定方面，针对项目资金的目标实现，由于项目本身属于日常公用经费类的资金，涉及难以量化的因素，部分定性与定量指标匹配缺乏可衡量性和时效性。项目支出运行实践经验还欠缺。

2、项目的绩效评价方法和评价体系不够完善，需根据项目的差异性、特殊性进一步完善项目的绩效评价方法和评价体系。

（三）建议和改进措施

1、项目负责人应该加强对绩效管理的重视程度，在日常工作中应该对量化指标化进行一个统计，年末进行汇总，确保对项目资金的使用情况有一个全面的掌握。

2、在按照上年资金使用情况、工作开展前的计划、调研与统计进行预估预算时，还应该考虑实际项目、工作开展期间，项目、工作的变动调整等情况来预估预算。

3、强化领导，建立健全绩效自评组织体系；结合实际，确定考评范围及考评指标，在充分发挥历年开展目标考核经验的基础上结合上年实际，研究确定年度绩效考核范围和考评指标；制定指标做到全面、合理、公正，坚持定性与定量相结合，以定量为主，80%以上的指标进行量化。

六、佐证材料

- 1、绩效评价指标体系；
- 2、基础数据表（进行成本效益分析需采集的数据）；
- 3、社会调查问卷分析报告；
- 4、①市政府相关规划、决策、批复；②立项申请、批复文件；③绩效目标申报表。